

Jaarverslag

Stichting Ondersteuning Beweging van Nul 2025



INHOUDSOPGAVE

1.	Bestuursverslag	2
1.1	Doelstelling	
1.2	Activiteiten	2
1.3	Samenhang Stichting en Beweging van Nul	5
1.4	Hoe staat de Stichting erbij?	5
1.5	Bestuursactiviteit	6
2.	Financieel verslag	6
2.1	Tekstuele toelichting	6
2.2	Balans per 31 december 2025	7
3.	Overige gegevens	8
3.1	Bezoldiging bestuurders	8
3.2	Ondertekening	8

1. Bestuursverslag

1.1 Doelstelling

De Beweging van Nul beoogt een beweging te zijn van professionals die de ontwikkeling, participatie en inclusie wil versterken van jeugd en gezin en de jeugdhulp die daarbij helpt. Het ultieme streven is samengevat onder de noemer “0 kinderen die niet gewoon prettig thuis opgroeien”. Zij wil dit bereiken met de best bewezen werkzame versterking in samenleving, preventie en zorg.

De Stichting Ondersteuning Beweging van Nul heeft tot doel deze beweging financieel, organisatorisch en secretariaal te ondersteunen en mogelijk te maken, door onder meer publicaties, campagnes, scholing, onderzoek en bijeenkomsten.

De Stichting is in september 2021 opgericht door de huidige bestuurders en notarieel geregistreerd. De Stichting heeft de ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instelling).

1.2 Activiteiten

De activiteiten van de Stichting in 2025 bestonden uit:

Positionering

In 2021 publiceerde de Beweging van Nul haar visie op de ontwikkeling van de jeugdhulp in het boekje ‘Op de Groei’. Deze visie is nog steeds actueel, in 2025 is de 2^e herdruk verschenen. In 2025 heeft de eerste (jaarlijkse) conferentie van de Beweging van 0 plaatsgevonden: OpdeGroe25. Hiermee werd de visie zoals beschreven in OpdeGroe25 levend gemaakt voor een publiek van jeugdhulpverleners, beleidsmedewerkers, leidinggevend, gemeenten, ervaringsdeskundigen en anderen. Later in 2025 zijn de voorbereidingen voor OpdeGroe26 gestart. Deze tweede editie vond plaats op 9 maart 2026.

Uit de collegetour Nijmegen in 2024 is een Studenten Beweging van Nul ontstaan. In 2025 is deze studentenbeweging van Nul gelanceerd tijdens de OpdeGroe25. Een eerste activiteit van deze studenten was het organiseren van een bijeenkomst ‘Geen Kind de Dupe’ voor studenten en docenten van HBO en WO over samenwerking in de jeugdhulp. In 2026 krijgt dit een vervolg in een samenwerkingstraject met Kwaliteit en Blijvend Leren (KBL) rondom implementatie van Verklarend Analyseren.

De trend dat de Beweging van 0 steeds duidelijker als merk wordt herkend, zet zich door. In 2025 hebben we de merkbekendheid ingezet om de term ‘Ambitieuze Jeugdhulp’ te laden. Tijdens OpdeGroe25 zijn we hiermee gestart en hebben we de pijlers *Ambitie*, *Tijd*, *Kennis* en *Samen* geïntroduceerd. Ook het systeem-1 en systeem-2 denken hebben we actief onder de aandacht gebracht om te onderbouwen dat ontwikkeling tijd kost. Het uitreiken van Gouden Nullen tijdens OpdeGroe25 liet zien dat je vanuit Ambitie, met gebruik van Kennis en Samen optrekken, op elkaars schouders kunt staan. Waar het 4 jaar geleden nog raar was om over de ‘0’ te praten, is het praten over ambitie in de jeugdhulp nu steeds gewoner geworden. Inmiddels zien we steeds meer mensen die zelfstandig een 0-beweging opstarten en daar ondersteuning bij vragen aan de Beweging van 0.

In 2025 is het LinkedIn account doorlopend ingezet om kennis, inspiratie en tegendenken te bevorderen. De Studenten Beweging van Nul zal in 2026 ook vaker via dit account berichten publiceren. We merken dat de inzet van studenten, als aankomend professionals, een stimulerende werking heeft op anderen. Het staan op elkaars schouders, en hierop een beroep doen, werkt motiverend. Alle uitingen dragen bij aan actieve positionering, bevordering van deelname en interactie onder (aankomend) professionals, onderzoekers, bestuurders, beleidsmakers, etc. Het LinkedIn kanaal groeide in 2025 van 6000 naar ruim 7000 volgers.

De ontwikkelactiviteiten van de Beweging van 0 zijn in 2025 uitgebreid. In 2021 startten we in '0 uithuisplaatsingen zonder Verklarende analyse'. In 2022 hebben we op dit thema doorgezet en meer nadruk gelegd op het belang van een goede verklarende analyse. De doorlopende aandacht die met ontwikkelactiviteiten wordt gegenereerd leidt er mede toe dat het steeds minder vanzelfsprekend wordt om kinderen uit huis te plaatsen. Ook raken steeds meer partijen doordrongen van het belang van goede verklarende diagnostiek, alvorens interventies in te zetten. In 2023 is de ontwikkelactiviteit '0 bange ouders' gestart, gericht op het doorbreken van het taboe op praten over kindermishandeling en de wijze waarop de inrichting van onderwijs en hulpverlening dit taboe (onbedoeld) versterken. Deze beweging is in 2024 doorgezet met onder andere de theatervoorstelling IJS (Hent Hamming) in diverse gemeenten. Hiermee positioneert de Beweging van 0 zich ook in de samenleving, in het maatschappelijk werk en in de onderwijswereld. In 2025 is zoals beschreven ingezet op het laden van Ambitieuze Jeugdhulp en het versterken van de Studenten Beweging van Nul.

In 2025 is door Martijn van Dam bij een aantal organisaties ingezet op implementatiebegeleiding rond Ambitieuze Jeugdhulp, omdat hier vraag naar is.

Een kerngroep van de Beweging van 0 komt nog steeds aantal keer per jaar op zondag samen. Deze kerngroep heeft ook actief bijgedragen aan knopsessies tijdens OpdeGroe25 (en OpdeGroe26).

Ambitieuze professionals

Steeds meer professionals die verbonden zijn aan de Beweging van 0 brengen in hun eigen omgeving een beweging op gang naar meer ambitieuze jeugdhulp. Ook participeren zij actief in landelijke ontwikkelactiviteiten, of initiëren deze zelf. Als Stichting zijn we blij dat we aan deze beweging bij kunnen dragen. Hieronder volgt een kleine (niet uitputtende) greep uit de activiteiten van ambitieuze professionals.

- [Ambitieuze jeugdhulp in Veendam](#). JEP Veendam is erin geslaagd om wachtlijsten te laten verdwijnen, schoolverzuim te laten dalen, een daling van kosten te realiseren én meer kinderen en gezinnen te helpen, door langdurig te investeren in samenwerking en vroegtijdig specialistische kennis in te zetten bij de analyse van benodigde zorg.
- Actief participeren in het Ondersteuningsteam Toeslagen van de VNG met het maken van verklarende analyses. (<https://hetondersteuningsteam.nl>)
- Toen duidelijk werd dat de [Zikos-groepen gesloten](#) moesten gaan worden, is vanuit de Bv0 het initiatief genomen externe gedragswetenschappers te verzamelen die onder supervisie *gedeelde Verklarende analyses* gingen maken voor en met de jongeren voor wie andere plekken gezocht moesten gaan worden. Het doel was tweeledig. In de eerste plaats wilden we dat de jongeren nu een goede analyse zouden krijgen met de grootst mogelijke kans dit keer wel naar een werkelijk passende vervolgplek zouden gaan en in de tweede plaats was de uitdaging van en met de jongeren en hun ouders te leren wat er eerder in hun leven en in hun zorgtraject anders had gemoeten zodat de kans zo groot mogelijk was geweest dat ze niet in de geslotenheid van Zikos hadden hoeven eindigen.

Er zijn presentaties verzorgd om de onderliggende patronen te tonen, o.a. bij VWS en IGJ.

- Op het OJ congres voor het onderwijs (vakblad Onze Jeugd) is ambitieuze jeugdhulp in verbinding gebracht met onderwijs.
- Op het '[Hoe doen we wat werkt?](#)' congres van Praktikon en de HAN zijn alle deelnemers meegenomen in het belang van het stellen van ambitieuze doelen en het benutten van de keuzehulp erkende interventies. In een aansluitende 'mopperworkshop' is de slag gemaakt van persoonlijk ongemak naar ambitie en systeem-2 denken.
- Publicatie van een [kwaliteitskader Verklarende analyse](#), op basis van een driejarig onderzoek naar de voorwaarden voor het maken van een goede verklarende analyse. Mogelijk gemaakt door Fonds Welzijnswerk.
- Publicatie in Volkskrant met een uiteenzetting over hoe jeugdzorg beter en goedkoper kan worden en waarom dat vaak niet lukt.
- Bijdrage in de Volkskrant over jeugdbescherming naar aanleiding van een onderzoek van JZNL over hun rol in de toeslagenaffaire.
- Verschillende deelnemers aan de Beweging van Nul zijn mede vormgevend in een samenwerking die zich ten doel heeft gesteld te zorgen dat een verschuiving plaatsvindt [van transactioneel naar relationeel inkopen](#) van jeugdhulp.
- Bestuurslid Peter Dijkshoorn is lid van de commissie Hamer. (lees [hier](#) het rapport)
- [Groningen Groeit op](#). Het opsporen van opvallende jeugdhulpverbeteringen, beschrijven waar die over gaan en hoe ze tot stand kwamen.
- In Veendam, Steenwijk en Noord Veluwe is de beweging van '0 bange ouders' verder doorgezet.
- Op gang brengen en versterken van een beweging naar 0 uithuisplaatsingen in de jeugdbescherming. We zien het aantal uithuisplaatsingen dalen.
- Organiseren van diverse kennis/praktijk/leernetwerken rondom pleegzorg, kleinschalig verblijf en residentiële jeugdhulp.
- Bij KBL een rol in het verspreiden van kennis en vaardigheden over o.a. verklarend analyseren, grondhouding, trauma informed care, deltaplan traumazorg jeugd
- In vier middelgrote tot grote zorgorganisaties (verbonden aan SEJN) is een participatief actieonderzoek gestart 'Veranderen met Ambitie', waarbij de flow van de Beweging van 0 als uitgangspunt is genomen. Medio 2026 wordt dit actieonderzoek afgerond en vindt publicatie van resultaten plaats. Inmiddels wordt gekeken naar verbreding naar alle SEJN organisaties.
- In diverse regio's zijn 0-bewegingen opgestart, met implementatiebegeleiding door de aanjager Bv0.
- In twee zorgorganisaties zijn trajecten gestart rondom leiderschap, psychologische veiligheid en ambitieuze jeugdhulp.

Onderzoek

Het onderzoek naar de gedeelde Verklarende analyse, wat in 2022 met budget van het Fonds Welzijnswerk is gestart, en via de Stichting is uitgezet bij Praktikon in samenwerking met de Radboud Universiteit, Rijksuniversiteit Groningen en Molendrift, is in 2025 afgerond met publicaties en een instrument om de kwaliteit van Verklarende analyses te beoordelen én om scholing en supervisie mee te ondersteunen.

Faciliteren van de Beweging

De aanstelling van Martijn van Dam is verlengd, als aanjager van de Beweging van Nul (financieel bekostigd door het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd/Vereniging van Nederlandse Gemeenten/Ministerie van Volksgezondheid Wetenschap en Sport). Vanaf januari 2026 stopt deze bekostiging. Gekeken wordt naar continuering via sponsoring en via KBL.

De Beweging van Nul is een autonome beweging van jeugdhulpprofessionals, maar ook van andere betrokkenen bij de jeugdhulp die werken volgens [de principes van de Beweging van Nul](#).

Stichting en bestuur ondersteunen activiteiten en zetten die soms zelf in gang. Het bestuur van de Stichting Ondersteuning Beweging van Nul was bij alle bovenstaande activiteiten faciliterend betrokken. Soms door te organiseren, soms door mensen te mobiliseren, soms door financieel sponsoren te werven en vaak een combinatie hiervan.

Het faciliteren van de beweging heeft de afgelopen jaren geresulteerd in tal van activiteiten door de Beweging van 0 geïnspireerde professionals door heel Nederland heen, die inmiddels ook vaak buiten het zicht van de stichting reiken. Zoals beschreven bij het kopje 'positionering', worden veranderingen in het klimaat rondom jeugdhulp langzaam maar zeker zichtbaar.

1.3 Samenhang Stichting en Beweging van Nul

De stichtingsactiviteiten gericht op positionering, onderzoek en facilitering hebben het mogelijk gemaakt om als beweging in tal van jeugdhulpregio's, gemeenten, zorgorganisaties, etc. 0-ambities op gang te brengen. Ook zijn media, politiek, onderwijs, beleid, rechtspraak, enz. in een beweging naar 0 meegenomen.

De stichting biedt de beweging bijvoorbeeld de gelegenheid onderzoek te financieren (Praktikon onderzoek, gesubsidieerd door Stichting Welzijnsfonds) en symposia te organiseren doordat financiën via de stichting kunnen lopen en publicitaire uitingen te doen.

1.4. Hoe staat de Stichting erbij?

De vruchten van het stichtingsbeleid worden steeds vaker zichtbaar. Waar het in 2021 nog raar was om over ambitie in de jeugdhulp te praten en 0-doelen als onhaalbaar werden geacht, zien we in 2025 het klimaat doorzetten waar het formuleren van grote doelen normaal is. En dat in het verlengde daarvan op veel plekken 0-doelen hardop uitgesproken mogen worden zoals:

- ✓ 0 uithuisplaatsingen,
- ✓ 0 kinderen en gezinnen met complexe problemen zonder fatsoenlijke verklarende analyse,
- ✓ 0 separaties
- ✓ 0 suïcides,
- ✓ 0 gesloten plaatsingen en
- ✓ 0 bange ouders.

Ook zien we op veel plaatsen meer echte gezamenlijkheid. Gezamenlijkheid die nodig is om grote doelen te kunnen bereiken. Het besef dat ontwikkeling tijd kost en dat ondoordacht beleid schadelijk kan zijn (zgn. 'Stellaardjes'), daalt langzaam in bij beleidsmakers. Leden van het stichtingsbestuur en van de beweging zijn op talrijke plaatsen in het land betrokken bij initiatieven die dat op een positieve wijze voor het voetlicht te brengen.

Financieel is de stichting gezond en kostendekkend. Veel van de inzet voor de Beweging van Nul vindt plaats in natura door aanhangers van de Beweging van Nul. Dit verklaart de beperkte omvang van de balans van de Stichting in relatie tot de omvang en impact van de activiteiten van de Beweging. Meer over de financiële positie van de Stichting is opgenomen in hoofdstuk 2.

1.5 Bestuursactiviteit

Er waren in 2025 3 bestuursvergaderingen en enkele overleggen in deelsamenstellingen.

De bestuursleden namen bovendien deel aan de zondagbijeenkomsten van de kerngroep van de Beweging van Nul en hadden een scala aan netwerkcontacten gericht op het faciliteren van de Beweging van Nul. Dit betrof bijvoorbeeld overleggen en presentaties bij gemeenten, zorgaanbieders, commissies, kennisinstituten, onderzoeksprojecten en met vertegenwoordigers van branche-organisaties en gesprekken met vele professionals.

In 2025 waren er geen bestuurswisselingen. Wel heeft bestuurslid Huub Pijnenburg aangegeven tijdelijk minder beschikbaar te zijn. Dit is opgevangen door de rest van het bestuur. Voor 2026 wordt gekeken naar continuïteit in het bestuur a.d.h.v. een schema van aftreden en aantreden.

2. Financieel verslag

2.1 Tekstuele toelichting

In 2025 bestonden de uitgaven voornamelijk uit kosten voor het wetenschappelijk onderzoek naar de gedeelde Verklarende analyse en de organisatie van het eerste congres van de Beweging van Nul. De kosten voor het wetenschappelijk onderzoek werden gedekt door het Fonds Welzijnswerk, terwijl de congreskosten zijn gefinancierd uit kaartverkoop en donaties.

Daarnaast waren er beperkte uitgaven voor het hosten en beheren van de website. Aan de inkomstenzijde zijn vergoedingen ontvangen voor presentaties door bestuursleden, evenals opbrengsten uit de verkoop van het boekje *'Op de Groei'*, waarvan de voorraad in 2025 nagenoeg is uitgeput. In 2026 zal een herdruk plaatsvinden.

Daarnaast wordt een aanzienlijk deel van de werkzaamheden op vrijwillige basis verricht door deelnemers aan de Beweging van Nul.

De Aanjager van de Beweging van Nul werd tot eind 2025 gefinancierd door het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, waarvoor de Stichting zeer erkentelijk is.

2.2 Balans per 31 december 2025

Stichting Ondersteuning Beweging van Nul

Balans per 31 december

	2025	2024
Activa		
Voorraad "Op de groei"	-	455
Debiteuren	5.529	-
Vooruitbetaalde bedragen	-	5.748
Overige nog te ontvangen bedragen	-	-
Liquide middelen	72.042	94.045
	<u>77.570</u>	<u>100.248</u>
Passiva		
Eigen vermogen	43.133	29.458
Crediteuren	113	364
Nog te betalen projectkosten "Verklarende analyse"	34.276	70.426
Overige nog te betalen bedragen	48	-
	<u>77.570</u>	<u>100.248</u>

Winst- en Verliesrekening

	2025	2024
Inkomsten		
Ontvangen donaties	5.470	7.094
Subsidie Fonds Welzijnswerk "Verklarende analyse"	36.150	75.000
Opbrengsten Conferentie "Op de Groei"	28.190	-
Bijdragen lezingen	6.044	1.815
Opbrengsten "Op de Groei"	1.599	2.563
	<u>77.452</u>	<u>86.472</u>
Uitgaven		
Website	3.213	2.685
Druk- en verzendkosten "Op de Groei"	455	1.137
Kosten Conferentie "Op de Groei"	23.096	-
Projectkosten "Verklarende analyse"	36.150	83.709
Algemene kosten	585	7
Bankkosten	278	202
	<u>63.777</u>	<u>87.740</u>
Resultaat	13.675	-1.268

3. Overige gegevens

3.1 Bezoldiging bestuurders

De bestuursleden van de stichting Ondersteuning Beweging van Nul ontvangen geen bezoldiging voor de bestuurlijke werkzaamheden of reis- en andere gemaakte onkosten.

3.2 Ondertekening

Stichting Ondersteuning Beweging van Nul Groningen,
30 april 2026

H.M.P.H.M. Pijnenburg
Voorzitter

P. Dijkshoorn
Secretaris en vicevoorzitter

M. Wetterauw
Penningmeester

A. Popma
Algemeen bestuurslid